



Universidad de Castilla-La Mancha

**SOLEMNE ACTO ACADÉMICO DE SANTO
TOMÁS DE AQUINO E INVESTIDURA DEL
RECTOR DE LA UCLM 2024/2025**

30 de enero de 2025

Paraninfo Universitario de Envases de Cartón
Campus de la Fábrica de Armas
Toledo

- Sr. Presidente de la Junta de Comunidades de CLM.
- Sra. Delegada del Gobierno de España en Castilla-La Mancha.
- Sr. Alcalde de Toledo.
- Sr. Presidente del Consejo Social de la UCLM.
- Sres. Vicepresidentes 1º y 2º del Gobierno de Castilla-La Mancha.
- Sras. Consejeras de Economía, Empresas y Empleo; Bienestar Social; Portavoz del Gobierno y Desarrollo Sostenible
- Sres. Consejeros de Educación, Cultura y Deportes; Agricultura, Agua y Desarrollo Rural; Sanidad; Fomento; Hacienda, Administraciones Públicas y Transformación Digital del Gobierno de Castilla-La Mancha.
- Sra. Vicepresidenta primera de las Cortes de Castilla-La Mancha.
- Sres. Vicepresidente segundo y Secretario de las Cortes de Castilla-La Mancha.
- Sr. Fiscal del Tribunal Superior de Justicia de Castilla-La Mancha.
- Sr. Presidente de la Cámara de Cuentas de Castilla-La Mancha.
- Sra. y Sr. Presidente de la Diputación de Toledo y Ciudad Real.
- Sr. Presidente del grupo parlamentario popular de Castilla-La Mancha.
- Sras. y Señores Diputadas y diputados Nacionales y Regionales.
- Sras. y Sres. Senadoras y senadores.
- Sr. Alcalde de Ciudad Real.
- Sr. General de División del Ejército del Aire y del Espacio.

- Resto de autoridades de las Fuerzas Armadas.
- Fuerzas y cuerpos de Seguridad del Estado.
- Resto de Autoridades Civiles.
- Representantes sindicales, entidades bancarias y empresarios.
- Rectora de la universidad Autónoma de Madrid.
- Rectores de las universidades Complutense; Cantabria; UNED y Alcalá de Henares.
- Equipo de Gobierno de la UCLM.
- Rector Honorario.
- Rector Collado.
- Autoridades del Estudio.
- Delegado de Estudiantes de la UCLM
- Compañeras y compañeros de la UCLM.
- Familiares, amigas y amigos.

Hace justo cuatro años, en mi primer acto como recién investido rector en el campus de Ciudad Real, un día como hoy, acababa aquel también primer discurso haciendo referencia al libro que nuestro añorado compañero Paco Luzón había publicado con motivo de su enfermedad, y que se titulaba: *El viaje es la recompensa*. Hace apenas unos meses, en mis palabras durante el acto de apertura de este curso académico, retomé aquella idea para cerrar una etapa muy bonita, esos primeros cuatro años de mandato, y confirmar que sí, que había merecido la pena ese trayecto y que vosotras y vosotros, vuestro trabajo diario, la presencia creciente de nuestra universidad en la sociedad, el compromiso con nuestras gentes, la investigación, la transferencia y la docencia al servicio de todos, *habían sido la mejor de las recompensas*.

Hoy me presento de nuevo ante este paraninfo con las mismas sensaciones que hace cuatro años, con la misma renovada ilusión y, podéis tener la certeza, con el compromiso intacto por hacer una mejor Universidad, motor de esta tierra y referente fuera de ella, donde nos miren, como ya lo hacen, con el respeto y la admiración que merecemos.

Y, como no podría ser de otra manera, quiero comenzar dándoos las gracias. Permitidme, en primer lugar, expresar mi más profundo agradecimiento a todas las personas que han jugado un papel activo en los últimos meses en la elaboración de las propuestas que os presenté como mi programa electoral. Su esfuerzo y dedicación han sido fundamentales para que esta toma de posesión sea hoy una realidad. Además, deseo transmitir mi gratitud a toda la comunidad universitaria. En un proceso electoral atípico, donde fui el único candidato a rector, y conociendo de antemano el resultado final, vuestro apoyo, materializado en vuestra participación en las elecciones, ha sido de vital importancia para mí. En tres de los sectores, de hecho, he obtenido incluso mucho más respaldo que en las elecciones anteriores. Por ello, mi más sincero agradecimiento.

La decisión de volver a presentar mi candidatura a rector de nuestra universidad, con la experiencia del mandato anterior, y habiendo vivido una época muy intensa y complicada, ha sido, si cabe, mucho más reflexionada que hace cuatro años. Reconozco que la pasada legislatura no fue fácil y no considero esta confesión como un signo de debilidad, sino como una muestra de madurez y responsabilidad. Enfrentarse a desafíos significativos y admitir las dificultades que hemos atravesado, refleja un compromiso genuino con la transparencia y el bienestar de la comunidad universitaria. Sin embargo, tras los resultados obtenidos en las urnas me siento muy orgulloso, emocionado y honrado de volver a asumir el cargo de Rector de la universidad de Castilla-La Mancha.

En segundo lugar, quiero dar las gracias a todas las personas que estáis asistiendo a esta toma de posesión, prudentes y *decididos a mantener la vida institucional*. Gracias también a quienes nos siguen a través de streaming y a los medios de comunicación, cuya labor es imprescindible porque refuerza nuestra conexión con la sociedad. Vuestra compañía, para mí, es algo más que una cortesía protocolaria, es una demostración sincera y sentida de vuestro afecto y respeto a quien os habla y, especialmente, a la universidad que nos acoge, a vuestra universidad. Y si la compañía de todas las personas que conformáis la comunidad universitaria es multitudinaria, me enorgullece también especialmente la presencia aquí de tantos representantes de la sociedad y de todas las instituciones que dais sentido a nuestro trabajo diario. Al venir al Paraninfo demostráis vuestro compromiso con los fines de la Universidad, que son los del progreso humano, la realización de las capacidades de superación mediante el saber, lo que nos enseñaron Fray Luis, Santa Teresa, Santo Tomás, Nebrija y Unamuno, entre otros.

También quiero dar las gracias a las personas encargadas de la organización de este acto, especialmente a los compañeros de secretaría general, del campus de Toledo, y de mi gabinete, liderados, respectivamente, por la profesora Gállego Corcoles,

Julia Delgado y Raquel Hervás. A todos, gracias por vuestra diligencia, profesionalidad y sagacidad. Y quiero también felicitar a los músicos Andrés Tejero, Víctor Manuel Martín, Pedro Varea, y María José Sánchez-Parra por sus brillantes interpretaciones.

Y tras estos primeros agradecimientos, permitidme felicitar a quienes sois verdaderamente protagonistas en esta mañana: las nuevas doctoras y doctores, las personas que os habéis alzado con los premios extraordinarios de doctorado, quienes habéis sido reconocidos en esta tercera edición de los premios *alumni*-UCLM y el personal jubilado durante el anterior curso académico. Si hay un acto que no debe perderse nunca en la universidad es precisamente este, en el que celebramos la savia nueva de quienes alcanzáis la excelencia académica e investigadora y de los *alumni* que con vuestra dedicación en distintos ámbitos nos hacéis sentirnos orgullosos de nuestros egresados; y en el que homenajeamos a quienes habéis pasado a vivir vuestra jubilación, un momento vital que todo el mundo debería poder disfrutar, tras una vida dedicada al servicio de esta casa. Felicidades y gracias también a las personas que os han acompañado en cada uno de vuestros diferentes procesos, en especial a vuestras directoras y directores de tesis, vuestras parejas, amistades y familias. Entre todos habéis contribuido a conseguir nuestra excelencia y a construir esta imagen de la Universidad de Castilla-La Mancha como agente vertebrador de la red castellano-manchega de ciencia, tecnología e innovación.

Mi reconocimiento y mi agradecimiento a la catedrática de Universidad María Ángeles Davia, directora de la EID, por su magnífico trabajo liderando y coordinando los estudios de doctorado en nuestra universidad.

La vida, como decía Mafalda en una de sus agudas viñetas, comienza a los 40. Posiblemente haciendo referencia a la conocida frase del médico psiquiatra Carl Jung, y su afirmación de que *“la vida realmente comienza a los cuarenta. Hasta entonces, solo estás haciendo investigación”*. Sea como fuere, este 2025 en el que celebramos el 40 aniversario de la

Universidad de Castilla-La Mancha, marcará la hoja de ruta de este nuevo mandato de seis años establecido por la LOSU. En este punto, algunos miembros del equipo de dirección o incluso del Gobierno podrían pensar que aprovecharía este discurso para hablar extensamente de mi “cariño” por la actual Ley del Sistema Universitario. Sin embargo, quiero subrayar que aunque es un tema de gran importancia, no lo abordaré en esta ocasión. Confío en que habrá momentos más adecuados para ello en el futuro.

Permitidme hacer, de manera muy breve, un poco de historia para ver de dónde venimos. Echemos la vista atrás para valorar todo lo que hemos conseguido y conocer la solidez de los pilares sobre los que continuar nuestro crecimiento.

Nuestra universidad, en un principio denominada Universidad castellano-manchega, fue creada formalmente en 1982, aunque no fue hasta octubre de 1985 cuando tuvo lugar su efectivo nacimiento mediante el Decreto Ley por el que se creaban nuevos centros y se integraban en la nueva universidad los ya existentes. Su implantación representó la vocación de nuestra comunidad autónoma por dotarse de un sistema universitario propio y público.

Durante estos cuarenta años la Universidad de Castilla-La Mancha ha garantizado la igualdad de derechos y de oportunidades; la formación de ciudadanas y ciudadanos cultos, libres, críticos y creativos; y la generación y transferencia de conocimiento, que ha mejorado las perspectivas y la calidad de vida de nuestras gentes. En esencia, durante estos 40 años, la UCLM ha desarrollado con éxito la única misión para la que fue concebida: la de contribuir a la mejora permanente de nuestra sociedad desde el conocimiento.

No me entretendré hoy en repasar nuestra historia, pero sí quiero compartiros algunos datos destacados que reflejan nuestra evolución y crecimiento a lo largo de este tiempo: Desde el curso 1985-1986, cuando hubo solo 786 egresados, hasta el curso 2023-2024, con 5.350, el número total de egresados ha alcanzado los

145.803, mostrando un crecimiento muy significativo en los últimos años. Teniendo en cuenta que en los últimos cursos se gradúan más de 5.200 personas, en 2025, año en el que celebramos este aniversario, superaremos la cifra de 150.000 egresados por la nuestra universidad.

Otro dato muy interesante es el crecimiento en el número de estudiantes matriculados y en la oferta académica ofrecida: de los 4.783 en el curso 1985-86 para 15 títulos oficiales, a los más de 29.000 actuales repartidos entre 125 titulaciones.

Pero nuestro crecimiento no solo se refleja en el número de estudiantes y egresados, también en las personas que trabajamos en la institución. En diciembre del año 2000 éramos 2.570, en diciembre del año pasado más de 5.100.

Además, mediante nuestros proyectos de investigación y contratos con empresas, nos hemos convertido en un elemento generador de empleo de calidad en la región, especialmente para las personas jóvenes. En la actualidad, tenemos contratadas a más de 1.000 personas, la mayoría de ellos con contratos indefinidos, para desarrollar estas actividades de I+D+i.

Podría entretenerme en otros datos interesantes, como el de habernos consolidado en tan poco tiempo entre las 800 primeras universidades del mundo según el ranking de Shanghái, de entre un total de más de 20.000; el de los proyectos conseguidos en los dos últimos años en las convocatorias del Consejo Europeo de Ciencia o como el de formar parte del consorcio de universidades europeas. Son algunos ejemplos de cómo avanzamos, decididos, hacia una universidad de vanguardia que lidere su entorno, y que ya es, de pleno derecho, el principal agente vertebrador y territorial de esta tierra.

Somos parte de un sistema de investigación y universidades potente, el sistema universitario español (SUE), con debilidades conocidas, pero que gracias al esfuerzo colectivo sigue logrando grandes éxitos para nuestro país. En este modelo, la Universidad de Castilla-La Mancha se siente cómoda y reconocida. Gracias a

la CRUE por el papel de liderazgo que ejerce sobre todo este sistema, y por supuesto gracias a la Rectora de la UAM, y a los Rectores de la UAH, de la UNED, de la UCM y de la Universidad de Cantabria por su presencia, enseñanzas diarias y apoyo constante.

Los diferentes logros alcanzados durante estas cuatro décadas han generado un sustrato desde el que será mucho más fácil seguir creciendo y alcanzar todo lo ilusionante que está por llegar. Celebremos, pues, estos 40 años sintiéndonos orgullosos y satisfechos por lo conseguido, pero también con el claro convencimiento de que tenemos que ser aún mejores. Y recordando y agradeciendo una vez más a la sociedad civil que tanto luchó por conseguir una universidad para nuestra tierra, pero también a los miles de personas, hombres y mujeres, que han formado y formamos parte de ella. Y a los cientos de miles de estudiantes que nos eligieron y nos siguen eligiendo para formarse, y que tanto han contribuido a llegar donde hoy estamos. A todos, de corazón, muchas gracias.

Aun así, son muchos los retos y desafíos que tenemos por delante en una sociedad con problemas nuevos y, seguramente, algunos desconocidos, pero estos cuarenta años de trabajo son un extraordinario punto de partida y un estímulo para redoblar nuestros esfuerzos y nuestro compromiso de servicio para construir el futuro que todos ansiamos para Castilla-La Mancha.

Decía Pepe Mújica, el carismático líder de Uruguay, que tenemos dos ojos *delante* porque lo importante es el mañana. Y como es obligado, toca hablar de futuro, corresponde enunciar, de manera muy general y comprensible, las principales líneas maestras que junto a las mujeres y hombres que conforman este equipo intentaremos alcanzar en los próximos seis años. 2030 nos espera con una agenda de desarrollo sostenible en la que creemos y por la que apostamos, y con una propuesta y compromiso de llegar al menos al 1% del PIB en inversión pública en universidades públicas para alinearnos con los estándares europeos. Este objetivo nos parece de máximo interés para todo el SUE, pero,

para saber a dónde vamos, es preciso conocer de dónde venimos. De acuerdo con el reciente informe de los expertos Hernández Armenteros y Pérez García, el traspaso de competencias universitarias a las comunidades autónomas de los años ochenta y noventa, consolidó disparidades históricas entre territorios. Entonces, Castilla-La Mancha recibió una financiación por estudiante inferior a la media nacional. Décadas después, el fosilizado sistema de financiación autonómica no ha subsanado esta injusticia. Aunque el Gobierno regional ha incrementado de manera significativa la financiación de nuestra universidad en los últimos años, para avanzar en la mejora de la financiación universitaria y corregir estas desigualdades, el 70% del esfuerzo financiero debería ser asumido por el Gobierno central según ese informe. Además, las diferencias serían aún mayores si el informe tuviese en cuenta que, en regiones con una población dispersa como la nuestra, los costes asociados a la prestación de los servicios universitarios son más elevados que en las grandes urbes.

No se trata únicamente de un desafío económico, sino de una cuestión de equidad y justicia social, que afecta directamente a las oportunidades de los jóvenes universitarios y sus familias. Si aspiramos a un futuro más justo y próspero, debemos garantizar que ningún estudiante quede atrás, independientemente del lugar en el que viva.

Para llegar a esa fecha clave (2030) hemos trazado un ambicioso plan, cimentado en los logros alcanzados hasta ahora y en las inquietudes por un futuro de compromiso, innovación y progreso.

Mi primer compromiso es, sin duda, con nuestras y nuestros estudiantes. El corazón de nuestra universidad. Garantizamos que todos, siempre, tengan acceso a una educación de calidad. Nuestra propuesta incluye acciones estratégicas claras que, por un lado, aseguren la impartición de una formación de calidad que les facilite el camino hacia el mundo laboral y por otro, generen una formación en valores, responsabilidad y espíritu crítico, ya que son el futuro del desarrollo social y económico de nuestra

sociedad. El gran reto es conseguir que sean universitarios y universitarias, que vivan y experimenten la vida en la UCLM, y no solo que estén en la universidad. Nos hemos convertido durante estos últimos años en una de las tres universidades de referencia en inserción laboral de nuestros titulados, pero debemos seguir trabajando en una mejora constante.

Por ello, la apuesta se dirigirá también a mejorar la empleabilidad y el emprendimiento, así como a fomentar la participación del estudiantado para responder de la mejor forma posible a sus necesidades de formación y a sus inquietudes. Todos los estudiantes que lo deseen contarán con orientación profesional y acceso a prácticas en empresas e instituciones públicas, asegurando su preparación para el mercado laboral. La salud mental también será una prioridad con la ampliación, si fuera necesaria, del Servicio de Orientación y Atención Psicológica y Psicopedagógica.

Otra línea de actuación prioritaria tiene que ver con los nuevos horizontes en la docencia y la innovación. Nuestro compromiso es adecuar la oferta académica para adaptarnos a las nuevas necesidades del mercado laboral y a los nuevos retos de la sociedad. Se actualizará el mapa de titulaciones, se fomentará la formación dual en colaboración con empresas e instituciones. Crearemos un espacio regional de colaboración con otras instituciones de educación superior con presencia en la región para ofertar titulaciones universitarias conjuntas, proyectos de innovación docente colaborativos y titulaciones propias de FP Superior.

En la era digital, apostaremos por un Ecosistema de Aprendizaje Híbrido Inteligente, que integrará tecnologías inmersivas e inteligencia artificial para personalizar la enseñanza. Se desarrollarán microcredenciales y programas de formación modular para permitir la actualización profesional continua, y se fortalecerá la calidad de los títulos propios con un sistema de garantía de calidad específico.

Me comprometo, también, a que la investigación y la transferencia sigan siendo nuestro motor de desarrollo. El impulso a la investigación será una piedra angular del nuevo mandato. Se fortalecerá la estructura de gestión de los proyectos de I+D+i para minimizar la carga burocrática y se creará un plan integral de apoyo a jóvenes investigadores. Además, se promoverá la investigación interdisciplinar, la colaboración internacional mediante alianzas estratégicas y la creación de redes internas en las que participen nuestros grupos de investigación para trabajar en temas que requieran un abordaje multidisciplinar.

Seguiremos igualmente comprometidos con una gestión transparente y participativa. Elaboraremos un Plan Estratégico UCLM-2030, que marcará la hoja de ruta de la universidad para los próximos seis años, además actualizaremos nuestros Estatutos, reafirmaremos nuestro compromiso con el entorno rural mediante el programa insignia UCLMrural, que ampliará su impacto en investigación, divulgación y desarrollo local; y se reforzará a partir de la experiencia acumulada, incorporando la iniciativa Trashumando desde la Universidad para la sociedad. Se trata de una iniciativa integradora, abierta, transversal, y ambiciosa, centrada en la trashumancia, de la que daremos detallada cuenta más adelante.

Los hitos conseguidos en el ámbito de la internacionalización en el periodo 2021-2024 nos proporcionan un punto de arranque para el nuevo mandato claramente global pero que mantendrá, sin embargo, un enfoque dual que combine la dimensión internacional y la regional y que no impida el compromiso de nuestra universidad con lo local, con la Región.

En definitiva, no comprometemos a trabajar para que en estos seis años la universidad de nuestras vidas, la universidad pública de esta tierra se sitúe en la vanguardia del sistema universitario español. Con una estrategia basada en la inclusión, la igualdad, la innovación, la investigación y la sostenibilidad, para que nos afiancemos como un referente de excelencia académica y compromiso social.

Voy a ir acabando: Muchas gracias querido presidente de nuestro consejo social, por tu presencia hoy, expresión de tu compromiso y apoyo a esta Universidad.

Querido alcalde, gracias por comprometerte con la Universidad de Castilla-La Mancha. En ella tenéis un gran aliado para perseverar en vuestro empeño de que Toledo sea un ejemplo de ciudad innovadora. Gracias también por tu participación hoy en este acto.

Quiero agradecer muy especialmente a quien firma mi nombramiento, el presidente de la Junta de Castilla-La Mancha, su presencia una vez más en la universidad: Gracias Presidente. El Gobierno regional apoya los proyectos de su universidad y por ello quiero centralizar en tu persona mi agradecimiento a todos los miembros de tu equipo. Pero, además de a ellos, quiero agradecerte personalmente tu especial atención siempre conmigo y con nuestra universidad. En estos 4 años, hemos crecido, y mucho, sobre lo ya crecido, y eso no es nada fácil. Hemos crecido en estudiantes, en estudiantes que proceden de otras CCAA, en empleabilidad de todos ellos, en titulaciones oficiales y duales, en captación de fondos de investigación y transferencia, en títulos propios, en las plantillas, en captación de recursos para la internacionalización, en cátedras y aulas con empresas, en autoconsumo energético, y en financiación estructural que nos ha permitido, mediante un uso muy responsable de los fondos, conseguir todos lo anterior. Así, gracias al contrato programa que firmamos en 2022, la subvención nominativa que recibimos del gobierno de Castilla-La Mancha se ha incrementado en un 33% en los últimos cinco años, habiendo pasado de 169 M€ en 2020 a 224 M€ en este año. Gracias presidente por esta apuesta decidida por la Universidad que además sabemos que es una apuesta personal tuya.

Como ha sido tónica habitual en estos años, y porque no lo concibo de otra manera, seguiremos desempeñando nuestra acción de gobierno siendo totalmente leales, comprometidos y, cuando toque, reivindicativos, porque lo bueno que nos ocurra a

nuestra Universidad, le sucederá a la región que nos da nombre y esencia.

También hoy, como hace cuatro años, debo agradecer en términos absolutos el cariño y, sobre todo, la paciencia y comprensión de toda mi familia, la presente y ausente, especialmente de Yolanda y de nuestro hijo, Juan Carlos, que ya es una “persona de provecho”. Los dos son magníficos. El tratamiento de magnífico, “hacer más grande”, evoca una etimología asociada a la generosidad del alma hacia los demás, no tiene nada que ver con la propia excelencia. Ellos son los que me hacen, cada día, más grande, permitiéndome disfrutar del privilegio de ser rector de esta universidad, algo que es desde mucho tiempo, en cierta manera, mi modo de vida. Yolanda, Juan Carlos, vosotros sí sois magníficos, muchas gracias.

Pero hoy también me felicito por contar con una nueva familia, la formada por mis amigos vicerrectores y vicerrectoras, secretaria general, gerente, y tantísimas personas que han trabajado estrechamente con nosotros en estos cuatro años. Como en todas las familias, también en la nuestra se han producido cambios, de modo que algunos miembros han salido de la primera línea y otros se incorporan a ella. En este acto de toma de posesión, que cierra un mandato y abre otro, quiero agradecer ahora el esfuerzo y la dedicación con que se han aplicado hasta hace unos días Alino Martínez, Ángeles Carrasco, Antonio Mas, Leonor Gallardo, Matilde Yebra y Ana Briones.

También merecen toda mi gratitud, por su responsabilidad y valentía, Marian Herrero, Rebeca Rubio, Ricardo Cuevas, Amaya Romero y Tomas López Moraga que se incorporan desde hoy al proyecto.

Y por supuesto un agradecimiento doble para los que “repiten” experiencia, Paco Saez, Inmaculada Gallego, César Sánchez, José Manuel Chicharro, Santiago Gutiérrez, Isabel Gallego, Raúl Martín, Ismael García y Angela González.

Comienza hoy, aquí, un nuevo viaje de seis años. Como Machado, voy ligero de equipaje. Las manos limpias; en mis maletas -mejor, en mis alforjas- mi conocimiento, compromiso y responsabilidad, junto con mi honestidad, mi independencia, mi capacidad de trabajo y, sobre todo, la defensa inquebrantable de la universidad pública son mis mayores herramientas. No tengo ninguna duda de que en todas vosotras y vosotros he encontrado cada día los mejores compañeros de camino. De corazón, gracias por vuestra confianza, cariño y compañía.

Terminaré con Cervantes y su Don Quijote que, desde su mente soñadora y, por momentos, lúcida, decía: ***“Como no estás experimentado en las cosas del mundo, todas las cosas que tienen algo de dificultad te parecen imposibles. Confía en el tiempo que suele dar dulces salidas a muchas amargas dificultades”***. Es cierto que queda mucho camino por recorrer durante los próximos seis años por estas tierras que ya cabalgó nuestro andante caballero. Os he presentado hoy nuestro mapa, nuestra hoja de ruta; veremos por qué recovecos y veredas el destino y las dificultades nos hacen realmente discurrir. Estoy seguro que juntos, el camino será más llevadero, ameno, provechoso e interesante.

Muchas gracias,

He dicho