

Instrucciones:

- El alumno deberá contestar a una de las dos propuestas A o B.
- En los problemas tiene que mostrar el desarrollo de los cálculos aplicados.
- Conteste SÓLO al número de preguntas, temas y problemas que se pide.
- Se permite el uso de calculadora. Puede realizar el examen en el orden que desee.

PROPUESTA A**1. PREGUNTAS. Conteste brevemente a DOS de las siguientes preguntas. (Cada pregunta 1 punto)**

- 1.1.** Organización formal de la empresa.
- 1.2.** Segmentación de mercados.
- 1.3.** Eficiencia técnica.

2. TEMAS. Desarrolle DOS temas de los propuestos. (Cada tema 1,75 puntos).

- 2.1.** Clasificación de las empresas.
- 2.2.** Entorno general y entorno específico de la empresa.
- 2.3.** Motivación de los recursos humanos. Teorías de Maslow y Herzberg.

3. PROBLEMAS. Resuelva DOS problemas de los propuestos. (Cada problema 2,25 puntos).

- 3.1.** Una empresa tiene la posibilidad de realizar un proyecto de inversión entre dos alternativas. La primera supondrá un desembolso inicial de 120.000 €. Al finalizar el primer año obtendrá un flujo de caja de 54.000 € y al finalizar el segundo año un flujo de caja de 81.648 €. El segundo, supone un desembolso inicial de 80.000 € y genera un solo flujo el primer año de 85.400 €. Para realizar cualquiera de los proyectos se solicitará un préstamo a un tipo de interés nominal del 7% anual.

Se pide:

- a)** Calcule la tasa interna de retorno (TIR) de ambos proyectos e indique cuál elegiría la empresa según el criterio TIR.
- b)** Indique si es recomendable realizar la inversión teniendo en cuenta el préstamo solicitado. Justifique su respuesta.

- 3.2.** Una empresa alcanza su umbral de rentabilidad o punto muerto en un nivel de producción de 5.000 unidades. Sabiendo que vende su producción a 80 € la unidad y que su coste variable unitario es de 30 € la unidad.

Se pide:

- a)** Calcule los costes fijos en los que incurre la empresa
- b)** Realice la representación gráfica de los ingresos y costes de la empresa, indicando el punto muerto y delimitando la zona de pérdidas y beneficios.
- c)** Calcule el beneficio que obtiene la empresa si fabrica y vende 10.000 unidades y explique cuál es su significado económico.

- 3.3.** Una empresa comercial durante el último ejercicio ha comprado mercaderías por 350.000 €, manteniendo un stock medio de las mismas en almacén de 14.000 €; su saldo medio de clientes a 56.000 €, el saldo medio de proveedores ha sido de 17.500 € y sus ventas totales a precio de venta han ascendido a 560.000 €.

Se pide:

- a)** Calcule los periodos medios de maduración económico y financiero. Utilice 360 días para realizar los cálculos.
- b)** Indique el significado de los resultados obtenidos.

PROPUESTA B

1. **PREGUNTAS.** Conteste brevemente a DOS de las siguientes preguntas. (Cada pregunta 1 punto)

- 1.1. Eficiencia económica.
- 1.2. Organización informal.
- 1.3. Concepto de tasa interna de retorno TIR.

2. **TEMAS.** Desarrolle DOS temas de los propuestos. (Cada tema 1,75 puntos).

- 2.1. Sociedad de responsabilidad limitada.
- 2.2. Marketing mix. Política de comunicación y política de distribución.
- 2.3. Funciones básicas de la dirección.

3. **PROBLEMAS.** Resuelva DOS problemas de los propuestos. (Cada problema 2,25 puntos).

3.1. Una empresa tiene la posibilidad de realizar dos proyectos de inversión que tendrán los siguientes flujos:

	Desembolso inicial	Flujo de caja año 1	Flujo de caja año 2	Flujo de caja año 3
Proyecto A	-100.000	50.000	40.000	30.000
Proyecto B	-100.000	40.000	40.000	40.000

Se pide:

- a) Indique qué proyecto elegirá la empresa teniendo en cuenta el plazo de recuperación o pay-back.
- b) Indique qué proyecto elegirá la empresa teniendo en cuenta el criterio del valor actual neto VAN, sabiendo que el tipo de interés o descuento es del 5%.

3.2. Una empresa compra un determinado componente industrial a una empresa japonesa a un precio de 50 € la unidad. Se plantea la posibilidad de fabricar ella misma el componente, incurriendo en unos costes fijos de 250.000 € y unos costes variables por unidad de 30 €.

Se pide:

- a) Determine la cantidad a partir de la cual a la empresa le interesará producir el componente.
- b) Representa la situación con un gráfico explicativo indicando el umbral de producción, la zona donde a la empresa le interesa comprar el componente y la zona donde le interesa fabricarlo.
- c) Si la empresa necesitase 6.000 componentes, ¿qué decisión adoptará? Justifique su respuesta con los cálculos oportunos.

3.3. Un empresario individual presenta los siguientes saldos (en euros) en sus cuentas a 31 de diciembre: acreedores por prestación de servicios 1.200 €; amortización acumulada del inmovilizado intangible 600 €; amortización acumulada del inmovilizado material 15.000 €; bancos c/c 29.000 €; aplicaciones informáticas 6.000 €; capital 60.000 €; clientes 8.000 €; deudas con entidades de crédito corto plazo 40.000 €; equipos para procesos de información 80.000 €; mobiliario 70.000 €; proveedores de inmovilizado corto plazo 40.000 €; resultado del ejercicio 1.200 €; proveedores de inmovilizado largo plazo 35.000 €.

Se pide:

- a) Ordene el balance de según el modelo del PGC.
- b) Calcule el fondo de maniobra de la empresa e indique en qué situación se encuentra indicando posibles soluciones para la situación.
- c) Calcule el ratio activo total/pasivo total, indicando su nombre y significado.